

Omaniku ootused Aktsiaseltsile Ida-Tallinna Keskhaigla

Tallinna linna osalemise põhjused

Aktsiaseltsi Ida-Tallinna Keskhaigla (edaspidi *aktsiaselts*) kaudu täidab Tallinna linn kohaliku omavalitsuse korralduse seadusest tulenevat omavalitsusüksuse ülesannet korraldada tervishoiuasutuste ülalpidamist.

Aktsiaseltsil on avalikku huvi kandvad eesmärgid, mille täitmisel peab aktsiaselts lähtuma arengustrateegiast „Tallinn 2035“ ja „Eesti haiglavõrgu arengukavast 2040“, tagades tallinlastele ja teistele abivajajatele nüüdisaegsel tasemel ambulatoorse ja statsionaarse eriarstiabi, erakorralise meditsiiniabi ning muud tervishoiuteenused.

Avalikust huvist lähtuvad üldised eesmärgid

- Tagada kvaliteetsete tervishoiuteenuste kättesaadavus Tallinna ja Harjumaa elanikele ning pakkuda üleriigilise tähtsusega erialadel tervishoiuteenuseid kõigile Eesti elanikele.
- Suurendada patsientide rahulolu tervishoiuteenustega ja tervishoiutöötajate töörahulolu.
- Aidata kaasa tervishoiusüsteemi jätkusuutlikkuse tagamisele.
- Olla tervishoiutöötajate õppebaasiks ning tegeleda teadustööga.
- Tagada tervishoiuteenuste toimepidevus hädaolukorras.
- Arendada koostöös riigi, erasektori ja teadusasutustega Tallinna meditsiinasutuste võrgustikku, et osutada kvaliteetseid ja kättesaadavaid tervishoiuteenuseid.

Strateegilised eesmärgid, sh strateegilistest dokumentidest lähtuvad eesmärgid

- Hiljemalt 2027. aasta lõpuks alustada kättesaadavuse parandamiseks ambulatoorsete **tervishoiuteenuste osutamist Ravi tn 27** asuvas Kesklinna lastepolikliiniku hoones ning **lõpetada tervishoiuteenuste osutamine Tõnismäe korpuses**.
- **Tagada viljatusravikeskuse vastavus** augustis 2027 jõustuvatele Euroopa Liidu nõuetele.
- **Mitte rakendada** ambulatoorse eriarstiabi osutamisel **visiiditasu alla 19 aasta vanustele patsientidele**.
- Töötada **toimepidevuse tagamiseks** välja elutähtsa teenuse osutaja toimepidevuse riskianalüüs ja plaan, tagada nende ajakohasus ja luua nende rakendamiseks vajalik võimekus, et hädaolukorras viivitamata reageerida.
- Koostöös riigi ja linnaga toetada patsiendile **sujuva sotsiaal- ja tervishoiuvaldkonna vahelise abi** kättesaadavust.
- Teha Aktsiaseltsiga Lääne-Tallinna Keskhaigla ja Sihtasutusega Tallinna Lastehaigla koostööd tugiteenuste ühildamiseks, ühishangete korraldamiseks ja tervishoiuteenuste kompetentsikeskuste arendamiseks. **Koostöös linnaga panustada linna tervishoiuasutuste konsolideerimisse**, tervikliku Tallinna Haigla organisatsiooni loomisse ja Lasnamäe meditsiinilinnaku rajamisse.
- Hoida haigla hoonete heakord tasemel, mis tagab töötajate ja patsientide ohutuse ning võimaldab osutada tervishoiuteenuseid kvaliteetselt. Töökorralduses ja investeeringute

planeerimisel arvestada, et olemasolevad hooned on kasutuses veel vähemalt seitse aastat. **Põhivara investeeringuid planeerida minimaalselt** ja juhul, kui need on ravikvaliteedi tagamiseks möödapääsmatult vajalikud.

Finantseesmärgid

Finantseesmärgid toetavad strateegiliste eesmärkide saavutamist ja tegevuse jätkusuutlikkust.

Riskijuhtimine

- Majandustegevuse kavandamisel tuleb lähtuda optimaalsest riskitasemest ja kapitalistruktuurist. Võlakohustiste suhe põhitegevuse tuludesse ei tohi eelarveaasta lõpu seisuga ületada 18%, et tagada Lasnamäe meditsiinilinnaku rajamise finantseerimiseks maksimaalne laenuvõime.
- Kvaliteetsete tervishoiuteenuste osutamise tagamiseks tuleb aastas investeerida vähemalt 5%, kuid mitte rohkem kui 10% tegevustuludest, sh kolme viimase aasta keskmisena mitte rohkem kui 8%.

Kasumlikkus

- Majandusaasta tulem peab olema positiivne.